

在培训中成长、在反思中提高

朱 娅

2013年11月24——12月3日，我有幸参加贵州省“国培计划（2013）”苏大小学校长班的培训学习，本次培训共10天。先后聆听了多位专家的专题报告，还参观了苏州市的四所学校。在学习中，我们增长了知识，提高了素养，学到了很多，收获了很多，在学习与收获的同时，也品尝到了学习的快乐，结交了一些新的朋友。可以说，本次培训学习，我收获着，同时也在感慨着。虽然10天的学习时间在我一生的学习历程中是短暂的，但此次高规格的培训，却让我接受了一次教育思想的洗礼，极大地开阔了我的教育视野，收获匪浅，感触颇多。现就以下几方面谈谈我的体会：

一、高屋建瓴，更新观念

11月25日在隆重的开班典礼后，我们先后聆听了苏州大学田晓明校长对苏州大学发展历程的简介、苏州大学夏骏教授的《校长影响力提升策略》、山东省校长培训中心于维涛主任的《校长专业标准与校长专业化发展》、吴中区教育局副局长周兴元局长的《校园突发事件应急处理与媒体应对》、华东师大吴志宏教授的《慕课、翻转课堂：掀起教育变革新浪潮》、苏州大学陈国安教授的《敢问路在何方——教育“十字路口”》、江苏省干训中心严华银副主任的《我们今天的学校如何育德》，还有两位一线名校校长为我们作的关于校园文化建设和教师队伍建设方面的讲座。在众多的精彩讲座中，有激动也有感动，对我启发很大。讲座内容涉及到学校管理、学校发展规划、素质教育、教师评价与激励、校园文化建设、与教师有效沟通等方面，专家们高屋建瓴、引经据典、谈心交心，无不使我产生共鸣。我也走进了教育内涵发展的思考，他们的报告犹如夜晚天空的星星，为我照亮了生命教育的殿堂，教育需要激情，教育需要情怀，教育更需要释放，释放对生命的爱，释放对生命的呵护，释放生命的延续。在学习中，我们既欣赏了名家的风采，又饱食了无比精美的精神大餐。我了解到许多教育教学新动态，学到了不少教育理念，同时开阔了眼界，拓宽了思维，明确了使命。

二、收获和感悟

通过培训我深深体会到作为一名校长，必须要做善于学习者，校长要做文化人，要做有情有智有责任的人，要做敢于改革创新的人，以人为本抓管理，营造

和谐、进取的校园氛围，才能推动学校教育教学工作的开展，促进学校可持续发展。

（一）校长要做善于学习者，不断提升自身素质和综合能力。学校的建设与发展离不开有思想、有素质、开拓进取的校长，要充分认识自己的责任，为办好教育而思，为学校发展而谋，充分发挥核心主导作用，使自己成为一面旗帜，引领凝聚教师群体。而要做好这些工作，校长必须勤于学习，才能做到工作有思路、有创新。在今后的工作中一定要坚持学习，要把学习当作自己职业生涯中的必需。不断学习教育教学理论，学习课程改革理论，学习名校名师的教育思想和教学经验。看书读报学习，听课参观学习，校际交流学习。当然不仅自己学习，还要引导全校教职工学习，创设学习型校园，营造学习气氛，不断提高教职工的整体素质。

（二）校长要做文化人，办学的最高层次是文化办学。文化办学是在制度办学的基础上对制度办学的一种超越，其中文化管理更全面，更整体，更系统，更注重精神内核在学校管理中的作用。既然学校要实现文化管理，作为学校管理的首席自然要成为文化人。

首先校长要成为有思想的人。文化人是思想者，校长必须要成为思想者。校长对学校，对教育要实现思想的领导。其次校长不仅要成为思想者，而且也要使教师成为有思想的人。有思想的教师才会与有思想的校长交流，才会使校长的思想不断丰富，不断化为办学实践。第三校长要成为能研究的人。文化人是研究者，校长要成为能研究的人，要把办学作为学问来做。要习惯于在研究状态中工作，在工作状态中研究。

（三）校长要做有情有智有责任的人

有情。校长要怀有感恩的心对待教师。切不可太把自己当回事，把校长当回事，校长属于学校，属于教师，我们之所以成为校长是因为有了教师。校长要让身边的人感到跟我干不会吃亏，不要忘记做事的人，也不要忘记人做的事。

有智。校长要做一个大智若愚的智者。我们要为下属创造尽可能好的条件，把教师放在适合他个人成长的岗位上，让他们怀着美好的愿景，追寻自己的教育梦想。用最大的宽容，容忍所有的人包括不同政见的人，要用智慧招安不同政见的人，让他们为学校的发展出力。

有责任。校长要知人善用，勇于承担责任。学校中层是将校长办学理念转化教师、学生的行为的转发器。对于学校中层我们一方面要对他们办事过程进行指导，另一方面允许他们出差错，对下属差错而引起的不良后果校长要有勇气承担。

（四）校长要做敢于改革创新的人

校长要不断更新教育观念，树立现代课程观、人才观、价值观，树立现代教学观、学生观。以教研为先导，把理论与实践结合起来，倡导教师改革创新出效益，教师必须不断认真学习、领会。在现有的教育管理体制下，农村教育可以说困难重重，举步维艰。作为农村校长必须心系农村，立足实际，不怕困难，敢于奋斗，以“质量立校”，以“教研强校”，在自己实践探索的基础上，汲取名校长的理论指导，形成自己的特色，形成自己的品牌，才能使学校得到社会的广泛认可，为学校的发展赢得一片广阔的发展空间，从而带动学校整体水平有较大的提高，真正把学校办成“让学生成才，让家长放心，让社会满意”的学校。培养品学兼优，勤劳朴实的合格人才。

培训学习虽已过去，但它带给我的思考却要终身延续，我会把它内化为自己的思想，内化为自己的自觉行为，播种在自己的责任田里，让它开花结果。将行囊掬上肩头的瞬间，我有一种沉甸甸的收获之感。新的教育管理理念为我擦亮了迷茫的双眼，为我点燃了思想的火把，为我注入了前进的动力，为我指明了今后努力的方向。学有所得也将学以致用，我将把这次学到的理论知识与我校实际有机地结合起来，把以人为本的教育思想贯穿于整个学校教育教学活动的始终，不断深化学校内部改革，做到人性化管理，努力办人民满意的学校，全面提升我校的综合竞争能力，力争将我校办成一所家长信赖、学生向往的学校。